

IPD 集成产品开发



IPD 背景

集成产品开发（Integrated Product Development, 简称 IPD）是一套产品开发的模式、理念与方法。IPD 的思想来源于美国 PRTM 公司出版的《产品及生命周期优化法》（简称 PACE——Product And Cycle-time Excellence）一书，该书中详细描述了这种新的产品开发模式所包含的各个方面。

最先将 IPD 付诸实践的是 IBM 公司，1992 年 IBM 在激烈的市场竞争下，遭遇到了严重的财政困难，公司销售收入停止增长，利润急剧下降。经过分析，IBM 发现他们在研发费用、研发损失费用和产品上市时间等几个方面远远落后于业界最佳。为了重新获得市场竞争优势，IBM 提出了将产品上市时间压缩一半，在不影响产品开发结果的情况下，将研发费用减少一半的目标。为了达到这个目标，IBM 公司率先应用了集成产品开发（IPD）的方法，在综合了许多业界最佳实践要素的框架指导下，从流程重整和产品重整两个方面来达到缩短产品上市时间、提高产品利润、有效地进行产品开发、为顾客和股东提供更大价值的目标。

IBM 公司实施 IPD 的效果不管在财务指标还是质量指标上得到验证，最显著的改进在于：

1. 产品研发周期显著缩短；
2. 产品成本降低；
3. 研发费用占总收入的比率降低，人均产出率大幅提高；
4. 产品质量普遍提高；

5. 花费在中途废止项目上的费用明显减少；

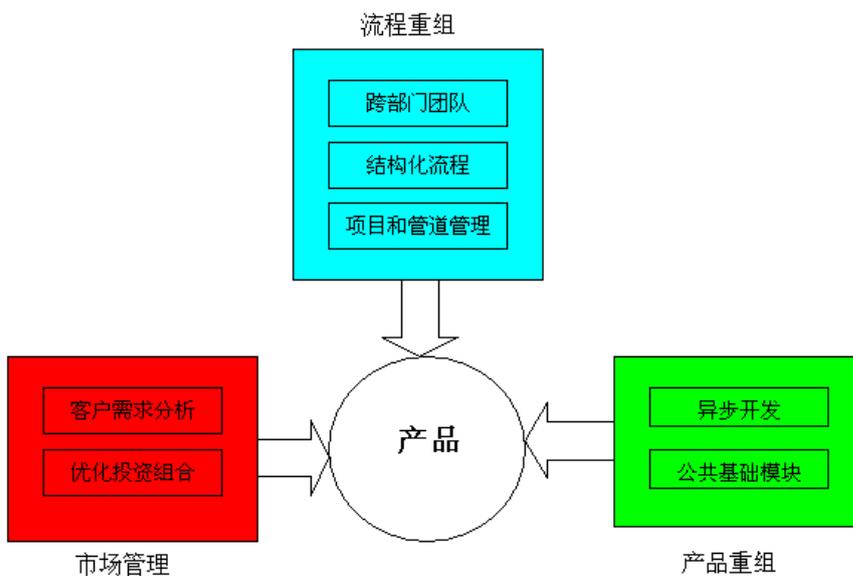
IBM 成功经验的影响下，国内外许多高科技公司采用了集成产品开发（IPD）模式，如美国波音公司和深圳华为公司等，都取得了较大的成功。实践证明，IPD 既是一种先进思想，也是一种卓越的产品开发模式。

IPD 核心思想和框架

IPD 作为先进的产品开发理念，其核心思想概括如下：

- ① 产品开发是一项投资决策。IPD 强调要对产品开发进行有效的投资组合分析，并在开发过程设置检查点，通过阶段性评审来决定项目是继续、暂停、种植还是改变方向。
- ② 基于市场的开发。IPD 强调产品创新一定是基于市场需求和竞争分析的创新。为此，IPD 把正确定义产品概念、市场需求作为流程的第一步，开始就把事情做正确。
- ③ 跨部门、跨系统的协同。采用跨部门的产品开发团队（PDT: Product Development Team），通过有效的沟通、协调以及决策，达到尽快将产品推向市场的目的。
- ④ 异步开发模式，也称并行工程。就是通过严密的计划、准确的接口设计，把原来的许多后续活动提前进行，这样可以缩短产品上市时间。
- ⑤ 重用性。采用公用构建模块（CBB: Common Building Block）提高产品开发的效率。
- ⑥ 结构化的流程。产品开发项目的相对不确定性，要求开发流程在非结构化与过于结构化之间找到平衡。

IPD 框架是 IPD 的精髓，它集成了代表业界最佳实践的诸多要素。具体包括异步开发与共用基础模块、跨部门团队、项目和管道管理、结构化流程、客户需求分析（\$APPEALS）、优化投资组合和衡量标准共七个方面，IPD 框架如下图所示。



IPD 框架图

示。

更多详细信息，请登录我们的网站（<http://www.itsm-ap.com>）并通过 QQ 或电话联系我们

上海赛谷信息科技有限公司

联系人：孟庆昌

电话：021-60642891

传真：021-56720996

手机：13524162964

Q Q: 1736475016

邮箱：mqc@itsm-ap.com

网址：www.itsm-ap.com